

Frankfurter Allgemeine

ZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Dienstag, 15. Juni 1999, Nr. 135/24 R *

Herausgegeben von Jürgen Jeske, Berthold Kohler, Hugo Müller-Vogg, Günther Nonnenmacher, Frank Schirrmacher

2,00 DM **D 2955 A**

GO EAST – eine Chance für den deutschen Mittelstand

Das Engagement scheitert oft an mangelnder Ausdauer

An der Schwelle zum nächsten Jahrtausend bleibt dem deutschen Mittelstand wenig Zeit, um nostalgisch auf die letzten Jahre zurückzublicken. Gerade jetzt wird der Wettbewerb nochmals an Schärfe zunehmen; empfindliche Ertragseinbußen sind vielfach vorprogrammiert.

Der Kampf um Marktanteile erreicht mit fortschreitender Globalisierung eine völlig neue Di-

ment gefährdet, wenn nicht gar zum Scheitern verurteilt. Aber auch durchdachte Szenarien kranken häufig an der fehlenden Untersuchung des Risikopotentials oder der Ausarbeitung von Gegensteuerungsmaßnahmen.

Hohe Anforderungen an das Management

Vergangenheit zeigt, daß gerade das Joint-venture einen deutlich höheren Kapital- und Management-einsatz benötigt als vielfach angenommen. Wer glaubt, auf diese Weise mit vorhandenen Produkten und bereits abgeschriebenen Maschinen und Anlagen im Osten das große Geld verdienen zu können, wird in der Regel enttäuscht. Eine kritische Prüfung aller Markteintrittsformen wird nur