

#### Inhalte

Dr. Steinmaß MANAGEMENTBERATUNG

Warum

**Energie-**

effizienz

jetzt

?

Förderprogramme - KfW / LfA

Finanzierungsbeispiele aus der Praxis

**Systemische Optimierung - BAFA** 

Kosten/Nutzen Systemische Optimierung

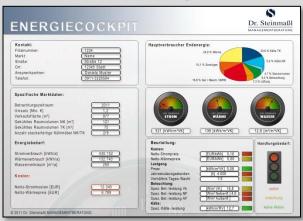
# Dr. Steinmaß MANAGEMENTBERATUNG – Marktführer im Geschäftsfeld Energieberatung

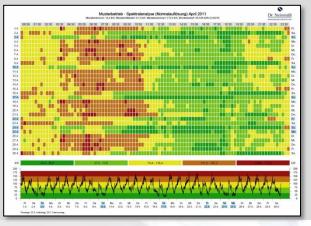


# Wir stärken Ihre Wettbewerbsfähigkeit - auch im Energiebereich

### Haupt-Tätigkeitsspektrum im Rahmen der Energieeffizienzberatung

- Erstellen von Gutachten für zinsgünstige Darlehen bei KfW und LfA und Prüfung von Investitionsvorhaben auf regionale Förderprogramme, Potential: Häufig im fünfstelligen Bereich.
- Durchführen von systemischen Optimierungen BAFA-Programm Potential: 20% bis 30% Zuschuss zu den Netto-Investitionskosten.
- Unterstützung beim effizienten Energieeinkauf durch Energieausschreibungen. Potential: Kostenreduzierung in der Regel im vier bis fünfstelligen Bereich.
- Einführen von Energiemanagementsystemen und Vorbereitung auf Energieaudits.
- Entwickeln von Energie-Controllingsystemen und Durchführen von Lastanalysen.





### Niedrige Zinssätze und Zuschüsse zu den Beratungskosten bieten eine große Chance zur energetischen Optimierung

### Förderprogramme KfW / LfA

### Zinsgünstige Darlehen KMU (KfW)

- ☐ KfW Energieeffizienzprogramm 5/1/ 5 A: 1,21%; B: 1,46%
- ☐ KfW Energieeffizienzprogramm 10/2/10 A: 1,26%; B: 1,51%
- ☐ KfW Energieeffizienzprogramm 20/3/20 A: 1,61%; B: 1,86%

### Zuschuss zu den Energieberatungskosten (KfW)

- ☐ Energieberatung Mittelstand Initial 2 Tage, 80%
- ☐ Energieberatung Mittelstand Detail 10 Tage, 60%
- Maximaler Zuschussbetrag 6.080 EUR

### **Bayerische Regionale Förderprogramme (LfA)**

- 10% Zuschuss bei Rationalisierung / Modernisierung
- Mehrfachförderung möglich

### Es geht nicht um den absoluten Energiebedarf sondern um Energieeffizienz

#### **Ersatzinvestition Stanz-Laser-Kombimaschine**

Investitions-

■ - Objekt: Stanz-Laser-Maschine

- Art: Ersatzinvestition

- Anforderung: -20% zum vorhanden Gerät

■ - Summe: 590.000 EUR

■ - Laufzeit: 10 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 32.450,-- EUR

■ Gutachterkosten: 350,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 60%

(7.000 kWh/a / 1.260 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: Verminderte Energieaufnahme

Schnellere Fertigung

Produktionsausweitung



# Expertengespräche mit Verbandsmitgliedern führen zu belastbaren Branchenkenngrößen

#### **Neuinvestition Backofen**

Investitions-

- Objekt: Backofen

■ - Art: Neuinvestition

■ - Anforderung: -15% zur Branche

■ - Summe: 109.000 EUR

- Laufzeit: 5 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 3.270,-- EUR

■ Gutachterkosten: 320,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 24%

(22.400 kWh/a / 4.000 EUR/a)



### Verschiedenste Einflussfaktoren galt es bei der Reinigungsanlage zu berücksichtigen

#### **Ersatzinvestition Reinigungsanlage**

Investitions-

- Objekt: Reinigungsanlage

- Art: Ersatzinvestition

■ - Anforderung: -20% zum vorhanden Gerät

■ - Summe: 100,000 EUR

■ - Laufzeit: 5 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 3.000,-- EUR

■ Gutachterkosten: 320,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 58%

(25.800 kWh/a / 4.600 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: Waschpumpe, Förderband,

Wasch-, Frischwassererhitzung



# Es geht nicht um Leistungswerte sondern um Energieeffizienz

#### **Ersatzinvestition Plasmaschneideanlage**

Investitions-

- Objekt: Plasmaschneideanlage

P<sub>alt</sub> 30 kW / P<sub>neu</sub> 44 kW

■ - Art: Ersatzinvestition

- Anforderung: -20% zum vorhanden Gerät

■ - Summe: 185.000 EUR

Laufzeit: 10 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 10.175,-- EUR

■ Gutachterkosten: 1.500,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 44%

(7.000 kWh/a / 1.260 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: Verminderte Energieaufnahme

Höhere Schnittgeschwindigkeit



### Bei der Versorgungtechnik sind auch Heizungsanlagen im Förderspektrum

#### Ersatzinvestition Heizungsanlage und Nahwärmenetz

Investitions-

■ - Objekt: Heizung und Nahwärmenetz

■ - Art: Ersatzinvestition

- Anforderung: -20% zum Bestand

■ - Summe: 384.000 EUR

(=40%, Rest Eigenmittel)

- Laufzeit: 10 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 21.120,-- EUR

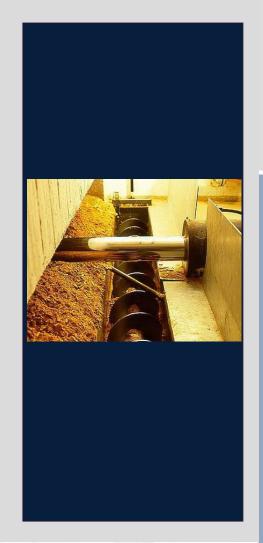
■ Gutachterkosten: 4.000,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 24%

(109.000 kWh/a / 4.360 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: Gärtnerei mit 6 Objekten



# Auch für Fahrzeuge können günstige Kredite in Anspruch genommen werden

#### **Ersatzinvestition Elektrostapler**

Investitions-

■ - Objekt: Elektrostapler

- Art: Ersatzinvestition gegen Diesel

- Anforderung: -20% zum vorhanden Gerät

■ - Summe: 61.200 EUR

■ - Laufzeit: 5 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 1.530,-- EUR

■ Gutachterkosten: 350,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 33%

(34.000 kWh/a / 4.100 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: Nennkapazität, Wirkungsgrad,

Entladegrad, Ladefaktor,

**Anzahl Batteriezellen** 



### Sparsame Baumaschinen sind die passende Antwort auf steigende Treibstoffkosten

#### **Ersatzinvestition Radlader**

**Investitions-**

■ - Objekt: Radlader

■ - Art: Ersatzinvestition

- Anforderung: -20% zum Bestand

■ - Summe: 250.000 EUR

■ - Laufzeit: 5 Jahre

■ Zinsvorteil (KfW / 1%): 7.500,-- EUR

■ Gutachterkosten: 350,-- EUR

**Ergebnisse** 

■ Endenergieeinsparung: 27%

(166.000 kWh/a / 22.400 EUR/a)

■ Einflussfaktoren: 11 Kriterien zum

**Treibstoffbedarf ermittelt** 



### Bereits ab einem Investitionsvolumen von 50.000 EUR kann sich das KfW-Energieeffizienzprogramm lohnen

#### Resümee

■ Investitionsvolumen: EUR 50.000, 5a/1%

Gutachterkosten:

**EUR 350,--**

Zinsvorteil nach Kosten:

**EUR 1.150,--**

■ Investitionsvolumen: EUR 1.000.000, 10a/1%

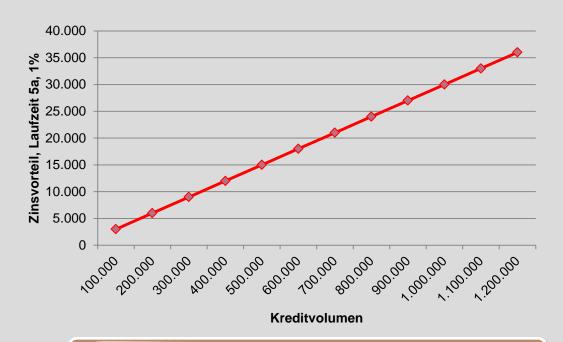
Gutachterkosten:

EUR 5.000,--

Zinsvorteil nach Kosten:

**EUR 50.000,--**

Zusätzlich: In der Regel erhebliche Energiekostenreduzierung.



Höhere Leistungswerte der Neuanlage sind kein Hindernis!

Ausschlaggebend ist der Strombedarf pro Fertigungteil!

### 20% bis 30% Zuschuss zu den Netto-Investitionskosten durch energieeffiziente Ersatzinvestitionen

### **Systemische Optimierung (BAFA)**

Ersatz und Erneuerung von mindestens zwei Querschnittstechnologien

Kälte, Klima, Beleuchtung, Druckluft, elektrische Motoren, Antriebe, Pumpen

Zuwendung KMU: 25-35% Endenerieeinsparung = 20% Zuschuss > 35% Endenergieeinsparung = 30% Zuschuss Netto-Investitionsvolumen mindestens 30.000 EUR

Nicht rückzahlbarer Zuschuss

**Energiesparkonzept** 

Antragsberechtigung: KMU bis 250 Beschäftigte, Umsatz max. 50 Mio. EUR oder Bilanzsumme max. 43 Mio. EUR (500 AN, 100 Mio. EUR Jahresumsatz)

# Zwei Querschnittstechnologien müssen berücksichtigt werden

#### Energetische Sanierung von Kälte und Licht

■ Systemgrenzen: Kälteanlage mit Kühlmöbeln

Beleuchtungsanlage, Akzent

■ Investitionsart: Ersatzinvestition

■ Programmanforderung: -25% / -35% zum Ist-Zustand

■ Investitionssumme: 200.000 EUR

■ Beantragter Zuschuss: 60.000 EUR

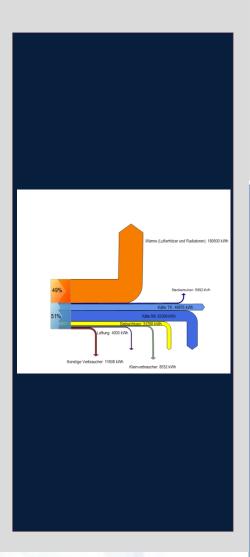
■ Beraterkosten: 6.000 EUR (für das

**Rundum-Sorglos-Paket)** 

Ergebnis

**Endenergieeinsparung:** 47%

(66.000 kWh/a / 11.900 EUR/a)



### Die Energieberater müssen über Fachwissen in den Gewerken und bei Investitionsrechnungen vorweisen

### Systemische Optimierung

#### Erfüllung der Anforderungen:

- Umfangreiches Fachwissen beim Energieberater.
- Fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse (Wirtschaftlichkeitsrechnung).
- Ein vorhandener Messgerätepark (Drei-Phasen-Leistungsmessgeräte) kann von Vorteil sein.

2         GESAMTENERGIEBEDARF         3           3         SYSTEMBESCHREIBUNG         8           3.1         SYSTEMGRENZEN         8           3.2         IST-ZUSTAND         9           3.2.1         BELEUCHTUNG         9           3.2.2         ELEKTRISCHE GERÄTE UND KLEINVERBRAUCHER         11           3.2.3         ELEKTRISCHE GERÄTE UND KLEINVERBRAUCHER         15           4         ENERGIESTRÖME         15           5         MASSNAHMEN ZUR SYSTEMOPTIMIERUNG         18           5.1         BELEUCHTUNG         15           5.2         KÄLTE         20           5.2.1         KÄLTERZEUGUNGSANLAGEN         21           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         22           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         22           5.2.2         ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBLICK         22           5.3.1         BELEUCHTUNG DES SOLL-ZUSTANDES         26           5.3.1         BELEUCHTUNG         26           5.3.2         KÄLTE         26           5.3.1         BELEUCHTUNG         27           5.3.2         KÄLTE         27           7.1         BELEUCHT	INHA	ALTSVERZEICHNIS	Seite
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	7USA	MMENEASSUNG	
TABELLENVERZEICHNIS			
ÜBERSICHT			
ÜBERSICHT	WIR (	IBER UNS	
2         GESAMTENERGIEBEDARF           3         SYSTEMBESCHREIBUNG           3.1         SYSTEMGRENZEN           3.2         IST-ZUSTAND           3.2.1         BELEUCHTUNG           3.2.2         KÄLTE         1           3.2.3         ELEKTRISCHE GERÄTE UND KLEINVERBRAUCHER         1           3.2.4         LÜFTUNGSANLAGE         1           4         ENERGIESTRÖME         1           5         MASSNAHMEN ZUR SYSTEMOPTIMIERUNG         1           5.1         BELEUCHTUNG         1           5.2         KÄLTE         2           5.2.1         KÄLTEERZEUGUNGSANLAGEN         2           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         2           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         2           5.2.4         ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBLICK         2           5.3.1         BELEUCHTUNG DES SOLL-ZUSTANDES         2           5.3.2         KÄLTE         2           5.3.1         BELEUCHTUNG         2           5.3.2         KÄLTE         2           5.3.1         BELEUCHTUNG         2           6.2         KÄLTE         2           <	1		
3.1   SYSTEMGRENZEN	2		
3.2   ST-ZUSTAND	3	SYSTEMBESCHREIBUNG	
3.2   ST-ZUSTAND	3.1	SYSTEMGRENZEN	
3.2.2       KÄLTE       1         3.2.3       LEKTRISCHE GERÄTE UND KLEINVERBRAUCHER       1         3.2.4       LÜTTUNGSANLAGE       1         4       ENERGIESTRÖME       1         5.       MASSNAHMEN ZUR SYSTEMOPTIMIERUNG       1         5.1       BELEUCHTUNG       1         5.2       KÄLTE       2         5.2.1       KÄLTE       2         5.2.2       ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE       2         5.2.2       KÜLTMÖGBEL IM ÜBERBLICK       2         5.2.3       KÜRTMÖGBEL IM ÜBERBLICK       2         5.3.1       BELEUCHTUNG       2         5.3.2       KÄLTE       2         5.3.1       BELEUCHTUNG       2         5.3.2       KÄLTE       2         6.       EINSPARPOTENTIAL       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.2       KÄLTE       2         7.1.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2 <td>3.2</td> <td>IST-ZUSTAND</td> <td></td>	3.2	IST-ZUSTAND	
5         MASSNAHMEN ZUR SYSTEMOPTIMIERUNG         1           5.1         BELEUCHTUNG         1           5.2         KÄLTE         2           5.2.1         KÄLTEERZEUGUNGSANLAGEN         2           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         2           5.2.3         KÜHLMÖGBEL IM ÜBERBLICK         2           5.2.4         ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBLICK         2           5.3         BEWERTUNG DES SOLL-ZUSTANDES         2           5.3.1         BELEUCHTUNG         2           6.2         KÄLTE         2           6.1         BELEUCHTUNG         2           6.2         KÄLTE         2           7.1         BELEUCHTUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS	3.2.1 3.2.2 3.2.3 3.2.4	KÄLTE  ELEKTRISCHE GERÄTE UND KLEINVERBRAUCHER	1
5         MASSNAHMEN ZUR SYSTEMOPTIMIERUNG         1           5.1         BELEUCHTUNG         1           5.2         KÄLTE         2           5.2.1         KÄLTEERZEUGUNGSANLAGEN         2           5.2.2         ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE         2           5.2.3         KÜHLMÖGBEL IM ÜBERBLICK         2           5.2.4         ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBLICK         2           5.3         BEWERTUNG DES SOLL-ZUSTANDES         2           5.3.1         BELEUCHTUNG         2           6.2         KÄLTE         2           6.1         BELEUCHTUNG         2           6.2         KÄLTE         2           7.1         BELEUCHTUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.1         ALLGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS	4	ENERGIESTRÖME	1
5.2       KÄLTE       2         5.2.1       KÄLTEERZEUGUNGSANLAGEN       2         5.2.2       ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE       2         5.2.3       KÜHLMÖBEL IM ÜBERBLICK       2         5.2.4       ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBLICK       2         5.3.1       BELEUCHTUNG       2         5.3.2       KÄLTE       2         6.       EINSPARPOTENTIAL       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.2       KÄLTE       2         7       WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE       2         7.1.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       2         7.1.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         8       ERGEBNISS	5		
5.2.1       KÄLTEERZEUGUNGSANLAGEN       2         5.2.2       ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE       2         5.2.2       ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE       2         5.2.4       ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBILICK       2         5.3.3       BEWERTUNG DES SOLL-ZUSTANDES       2         5.3.1       BELEUCHTUNG       2         6.3.2       KÄLTE       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.2       KÄLTE       2         7       WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE       2         7.1.1       BELEUCHTUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       2         7.1.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         8.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         8.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         8.4       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3	5.1	BELEUCHTUNG	1
5.2.2       ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE       2         5.2.3       KÜHLMÖBEL IM ÜBERBILICK       2         5.2.4       ELEKTROANSCHLUSSLEISTUNGEN IM ÜBERBILICK       2         5.3.3       BEWERTUNG DES SOLL-ZUSTANDES       2         5.3.1       BELEUCHTUNG       2         5.3.2       KÄLTE       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.2       KÄLTE       2         7       WIRTSCHAFFLICHKEITSANALYSE       2         7.1.1       ALIGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALIGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.1       ALIGEMEINE ÄNNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         8       ERGEBNISSE       3         9       R. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	5.2	KÄLTE	2
5.3.1 BELEUCHTUNG       2         5.3.2 KÄLTE       2         6 EINSPARPOTENTIAL       2         6.1 BELEUCHTUNG       2         6.2 KÄLTE       2         7 WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE       2         7.1 ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.1 ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.2 BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       2         7.1.3 BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2 KÄLTE       3         7.2.1 ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2 BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3 BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         3 ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	5.2.1 5.2.2 5.2.3 5.2.4	ZUSATZINFORMATIONEN ZUR GEPLANTEN KÄLTEANLAGE KÜHLMÖBEL IM ÜBERBLICK	2
5.3.2       KÄLTE       2         6       EINSPARPOTENTIAL       2         6.1       BELEUCHTUNG       2         6.2       KÄLTE       2         7       WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE       2         7.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2       KÄLTE       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         3       ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	5.3	BEWERTUNG DES SOLL-ZUSTANDES	2
5.1       BELEUCHTUNG	5.3.1 5.3.2		
5.2       KÄLTE       2         7       WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE       2         7.1.1       BELEUCHTUNG       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       2         7.1.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2       KÄLTE       3         7.2.1       ALIGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         8       ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	6	EINSPARPOTENTIAL	2
7         WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE         2           7.1         BELEUCHTUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         2           7.1.3         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.1         ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.3         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           8         ERGEBNISSE         3           DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG         3	6.1	BELEUCHTUNG	2
7.1         BELEUCHTUNG         2           7.1.1         ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG         2           7.1.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         2           7.1.3         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.4         KÄLTE         3           7.2.1         ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG         3           7.2.2         BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS         3           7.2.3         BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS         3           8         ERGEBNISSE         3           DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG         3	6.2	KÄLTE	2
7.1.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG.       2         7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS.       2         7.1.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS.       3         7.2       KÄLTE.       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG.       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS.       3         7.2.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS.       3         8       ERGEBNISSE.       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG.       3	7	WIRTSCHAFTLICHKEITSANALYSE	2
7.1.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       2         7.1.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2       KÄLTE       3         7.2.1       ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2       BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3       BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         8       ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	7.1	BELEUCHTUNG	2
7.2.1 ALLGEMEINE ANNAHMEN ZUR BERECHNUNG       3         7.2.2 BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3 BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         8 ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	7.1.1 7.1.2 7.1.3	BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS	2
7.2.2 BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS       3         7.2.3 BERECHNUNGSERGEBNISSE MIT BAFA-ZUSCHUSS       3         8 ERGEBNISSE       3         DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG       3	7.2	KÄLTE	3
DR. STEINMAßL MANAGEMENTBERATUNG	7.2.1 7.2.2 7.2.3	BERECHNUNGSERGEBNISSE OHNE BAFA-ZUSCHUSS	3
	8	ERGEBNISSE	3
	DR. S	TEINMABL MANAGEMENTBERATUNG	3
Systemische Optimierung Seite 3 von 3	Systen	nische Optimierung	Seite 3 von 3

### Wir können den Wind nicht beeinflussen, aber wir können Ihnen helfen, die Segel richtig zu setzen

Ein erstes unverbindliches Gespräch kostet nichts und verpflichtet Sie zu nichts





### Dr. Steinmaßl

### MANAGEMENTBERATUNG KOMPETENZ FÜR MEHR MÖGLICHKEITEN

Birkenweg 9 83373 Taching am See Spitzwegstraße 7 84518 Garching a. d. Alz

Tel.: (08681) 847 (08634) 627 000 1 Fax: (08681) 817 (08634) 627 000 4

E-Mail: Beratung@steinmaszl.com

Internet: www.steinmaszl.com